



סילבוס קורס
ניהול פרויקטים
**Professional
PM**

קורס מתקדם ועדכני
לניהול פרויקטים



GlobaLeadPro*
Global Management Practices



על הקורס...

קורס ניהול פרויקטים M Professional הינו קורס דיגיטלי מלא ללימוד ותרגול של ניהול פרויקטים מתקדם ועדכני בעולם פיתוח התוכנה וה-IT מיועד למעוניינים להשתלב בתפקיד ניהול פרויקטים בתחום הזה או למעוניינים להשתדרג מבחינת ידע ויכולות בתחום. הקורס מתמקד בהקניית הידע, הכישורים והכלים לניהול פרויקטים בעולם התוכנה העכשווי, כולל כלים פרקטים לישום, ומשולב במגוון תרגילים והדמיות. בנוסף, סט תבניות ניהול שימושיות להורדה מצורפות לכל פרק, לשימוש לטווח ארוך. התכנים משלבים את הבסיס (ניהול פרויקטים קלאסי) עם הנושאים המתקדמים יותר אשר הכרחיים להצלחה בעולם פיתוח התוכנה כיום ובעתיד הקרוב. כאמור הקורס דיגיטלי, אך הוא כולל פידבק לתרגילים, תמיכה, וגם מפגש webinar שבועי להבהרות, שאלות ודיונים.

בנימה אישית... ניהול פרויקטים הוא סוג של אמנות, על אחת כמה וכמה כאשר מדובר בעולם התוכנה וה-IT. לרוב אנחנו מנהלי הפרויקטים נדרשים ללמד את עצמינו לבד איך לנהל ולשלוט במצב, ולסגל לעצמינו יכולות ניתוב והובלה. מידי פעם מזדמנת לנו האפשרות ללמוד באופן מסודר יותר והאפשרות הזו יכולה לשמש לנו מנוף ולתת לנו עוד הרבה כלים לשיפור האמנות שלנו בהמשך.

מקווה שתראו הזדמנות זו כהזדמנות לימוד וצמיחה אישית ומקצועית!

שרון קדם-שני
מנכלי"ת GlobaLeadPro

מה הקורס נותן?

- ✓ ידע מקיף מעמיק ועכשווי בניהול פרויקטים בעולם התוכנה וה-IT
- ✓ חידוד ושיפור המיומנויות הנדרשות להצלחה בתחום
- ✓ כלים ותבניות ממשיים ליישום השיטות המתקדמות גם בהמשך
- ✓ הכרות עם הנושאים המבוקשים ורכישת הידע הדרוש לבניית ושדרוג הקריירה בתחום
- ✓ תעודת סיום קורס ניהול פרויקטים מתקדם.



שבוע 1 - ניהול פרויקטים 360 (בסיס)

בשבוע הראשון בקורס נתמקד במתודולוגיות ופרקטיקות ניהול פרויקטים כלליות, למען יצירת בסיס משותף, ולפני המעבר לדיון מעמיק בהמשך בניהול פרויקטי מערכות מידע.

תכנים:

- מתודולוגיות בסיס ומתודולוגיות מסורתיות לניהול פרויקטים כולל כל התחומים ושלבי הפרויקט.
- מתודולוגיית PMI, הרקע והיתרון שלהן.
- שלבי הפרוייקט – ייזום, תכנון, בקרה, סגירת פרוייקט.
- יישומים נפוצים בפרוייקטי מערכות מידע
- מסלולים רחביים לניהול הפרוייקט - ניהול תקציב, סיכונים, משימות, משאבים וכו'.
- מתודולוגיות נוספות רלוונטיות לפרוייקטי מערכות מידע – Waterfall, Agile, TOC
- ניהול אינטגרציה והחשיבות בעולם מערכות המידע

שבוע 2 - ניהול פרויקטים עכשווי בעולם ההיטק/מערכות מידע

בשבוע השני הקורס מתמקד באופן ספציפי ומעמיק בפרוייקטי מערכות מידע.

תכנים:

נושאי ניהול פרויקטים ספציפים ואופייניים לעולם התוכנה ומערכות המידע העכשווי:

- מחזור חיי פרויקט מערכות מידע ואיך מנהלי אותו – מחזורי חיים שונים של סוגים שונים של פרוייקטי מערכות מידע. פרוייקטי פיתוח, גרסאות תוכנה, פרוייקטי פיתוח מוצר, פרוייקטי מערכות מידע קלאסיים, ועוד.
- ניהול של פעילויות נוספות בפרוייקטי מערכות מידע - שלבי אימפלמנטציה בפיתוח מערכות מידע, הסבות נתונים
- שיטות ניהול אפייניות - ניהול גלובאלי, ניהול מטריציוני
- אספקטים חשובים - ניהול אינטגרציה, ניהול תהליכים עסקיים
- תפקידי מנהל הפרוייקט, והנקודות הספציפיות החשובות בפרוייקטים טכנולוגיים.
- סגנונות ניהול, ניהול צוות

שבוע 3 – ניהול בשיטות אג'יליות ו-DEVOPS

בשבוע השלישי הקורס מתקדם לנושאי אג'יל ויישומים בפרוייקטי מערכות מידע.

תכנים:

ניהול פרויקטים בשיטות אג'יליות למיניהן ותהליכי DEVOPS – יישום בפרוייקטי מערכות מידע

• עקרונות הניהול האג'ילי

• שיטות אג'יל שונות ואיך ליישם אותן

• איך מנהלים פרויקט אג'ילי ומה היתרונות להשגת תוצאות טובות יותר בפרוייקט.

• איפה החסרונות, איפה לשים דגש ואיך לנהל אותם

• Scrum, Kanban, Safe

• DEVOPS ומה הוא נותן לנו בפרוייקטים

שבוע 4 – תכנון ומעקב פרויקטים מתקדם

כל האספקטים, השיטות והכלים החשובים בתכנון ומעקב אחרי פרויקטי מערכות מידע.

• איך בכלל נכון לתכנן בפרוייקטים שצריכים להיות גמישים ובעולם דינמי.

• תכנון – שיטות תכנון מיטביות, הערכות זמנים, תכנון בסיסי, דיוק התכנון, בדיקת התכנות התוכנית, תכנון אינטגרציה.

• מעקב – איך עוקבים אחרי התקדמות?

• מדדים, טרנדים, שיטות prediction בפרוייקט.

• יצירת תרבות, יצירת מסגרות ניהול חזקות, ניהול שינויים, ועוד!

שבוע 5 – ניהול לקוחות ובעלי עניין

אספקטים פורמאליים ולא פורמאליים בניהול הלקוחות ובעלי העניין בפרוייקט

• ניהול הלקוחות ובעלי העניין תוך כדי דגש על ערך עסקי גבוה לפרוייקט

• דוח"ת נכונים, מפגשים, דמו

• מעקב אחרי ערך

• מיומנויות רכות, ניהול קונפליקטים ועוד.

• ניהול ספקים – הורדת הסיכון ע"י ניהול מתודי ותוצרי ביניים, ניהול ההתקשרות, ועוד.

שבוע 6 – שימוש בדיווחים ו- Project Intelligence

נלמד את אמנות הדוחות בפרוייקט החל מדוחות בסיסיים ועד דוחות חכמים וממוקדים להשגת תוצאות מירביות. שימוש נכון וממוקד ב-DATA כולל הצצה לעתיד, איך אפשר למקסם את דוחות הפרוייקט לטובת התקדמות בפרוייקט וניהול מיטבי.

· מרכיבי הדוח לפרוייקטי מערכות מידע

· סוגי דוחות

· מבנה הדוח

· Dashboard – איך אפשר להעביר בעמוד אחד את המסרים

· שיווק הפרוייקט

שבוע 7 – ניהול משברים

מהו משבר בפרויקט איך לזהות אותו ולטפל בו

- איך לזהות משבר מתקרב ואיך לטפל בו עוד לפני שהוא הופך למשבר משמעותי – החל מזיהוי טרנדים משמעותיים וניהול סיכונים מתקדם ועד תקשורת זורמת ומיידית כאשר מתעוררים קשיים ומתן תחושת שליטה.
- וגם - איך לנהל משבר משמעותי ולחזור לתלם – מספר אפשרויות מוכחות להוצאת פרויקט ממשבר.
- תרגול ויישום בהדמיית פרוייקטי מערכות מידע שונים.

שבוע 8 – חדשנות ויצירתיות בפרוייקטים

מה צופן העתיד הקרוב בניהול פרויקטים ומה כדאי לתרגל בנושאי יצירתיות

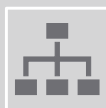
• שיטות חשיבה חדשנית ויצירתית כמנוף לשיפור הפרוייקט וחווית הפרוייקט.

• שילוב ואיזון בין תכונות וכלים שונים על מנת לאפשר גמישות והתמודדות עם הפתעות ואתגרים.

• איך לשלב חדשנות בניהול פרויקטים ובעיקר בתחום מערכות מידע.



תרגול



לאורך הקורס כל משתתפת/ת מנהלת/ת פרוייקט עכשווי, מהתחלתו ועד סופו.



פרוייקטי התרגול לקוחים מתחום ההייטק/מערכות מידע – פרוייקטים אמיתיים שקורים עכשיו בשוק.



תרגולי ביניים במהלך השיעורים



תרגול במהלך הוובינרים



GlobalLeadPro*

Global Management Practices

מחכים לך!